



不忘初心，归来仍是少年

■ 文/广发期货董事长 赵桂萍

大家可能认为我作为广发期货董事长，是这几年才出现的新面孔，其实我是期货市场的老兵。世界上第一家大宗商品的交易市场成立至今已经有170年，中国期货市场创立30年，我担任广发期货总经理的时候是30岁，所以我跟期货市场是真的非常有缘分。

不忘初心，归来仍是少年

广发期货发展了25年。我1992年进入证券市场，当时证券市场只有8只股票，我在营业部做老总，在很短的时间内把一个新设的营业部做到了盈利。广发证券的董事长找我谈话，说营业部经营得不错，就到期货部门去吧，其实我那时候对期货是做什么的都不清楚。当时让我最欣慰的是有国债期货，我们证券营业部很多客户也要做国债期货，所以我就信心满满地报到了。1995年元旦之后，我到了广发期货做总经理。很多证券公司、营业部、客户都找我们，谈怎么做国债期货，我信心满满，觉得终于做对行了。1995年年初的时候，全国50家大宗商品交易所刚刚被规范成15家，品种也非常多，让我觉得这里面可以大展宏图，可以大有作为。结果327国债期货的风波把我一棒子打晕，紧接着是最严厉的对期货公司的整顿，并且要求证券和期货分家，广发证券不能持有广发期货的股份，我一下

子从信心满满跌到了谷底。当时广发证券的陈云贤董事长很有眼光，他说在国外成熟的资本市场不能没有衍生品，我们还是要想办法保留股份，所以这个股份就由我们的一些关联公司，包括我们股东的子公司一直代持，等待度过期货市场的整顿期。所以我就从1995年过了元旦做总经理，1995年8月份做董事长，这一做就做到2002年。经历过期货市场8年整顿的人都知道，这个董事长可不好当，客户纠纷需要我出庭，经纪人纠纷直接到我家门口堵门，当时我就感叹，期货市场不好玩。

但是不管怎么样，我坚守到了2002年，这一年期货市场的春天来了。很多证券公司也在先知先觉地酝酿着股指期货开通，但此时广发证券内部针对广发期货的未来规划出现了分歧，一种观点是坚决要回收，一种观点是说期货不好玩，这几年纠纷、官司惹上门，还有经纪人闹事，咱们把这个卖掉算了。这时候我第一次为期货市场流下了眼泪，我在广发证券的办公会上流着眼泪说不能卖掉，这个公司一定要保留，我觉得在未来的资本市场这是不可或缺的。好在当年广发证券的创始人陈云贤博士在哈佛学习，我和广发期货当时的一位董事写了信，陈云贤董事长亲自过问了这个事情，最终把公司保留了下来。

这几年坚守过程中，我觉得期货市场风险太大了，而且每一次出现纠纷我都要出庭，虽然公司保留下来

了，但是我觉得身心疲惫，无以负重，所以在2002年就辞去了董事长一职，由广发证券的监事长来兼任。我跟期货行业就从1995年到2002年，经历了那么一段清理整顿的过程。

2007年我又重归广发期货做董事长。这次回归当时也是非常纠结的，最后之所以再次选择接受这一职务，还是源于我那7年对广发期货的情结，对期货市场的情结。而且，我也做了一些研究，看到期货市场确实跟第二阶段清理整顿时不一样了，交易所规范清理完毕，三家交易所蒸蒸日上，产品也规范。这时候我们董事长、总经理讲了一句话说，我们看了员工的工作经历，只有你在广发期货当过董事长，这个岗位非你莫属。在这种情况下，我没有任何理由不接任，于是我就坚定地说：“好，我接，我干。”

2007年到现在，广发期货的注册资金从1000万增资到14亿，8次增资，每次都是我在力挺推进。客户权益从当时的几千万到现在进入百亿客户权益的范围。从2007年到现在，经过努力，证监会对期货市场放开的牌照我们全部都有，并且2013年我们成功地在英国伦敦收购了一家期货公司，成为期货行业通过并购“走出去”的第一单。中国的期货市场走向境外，跟别人同台竞技，我们有信心、有底气。

从马拉松看期货市场

我认为期货市场充满了竞争、挑战，充满了乐趣，也充满了人生的激荡。

2016年4月份，我参加了一场马拉松赛，用5小时50分钟跑完了全马。跑马拉松的过程中我一直在思考，我认为跑马拉松跟我们做期货业务，在期货市场上拼搏非常一致，我总结有四点相似的地方：

第一，要有技术和专业，做期货的谁要不懂技术、不懂专业，这个市场不欢迎你。很多人说跑步谁不会跑？但是跑马拉松是讲技术的，如果你技术不对，长跑中间会崴脚，会肩不直，甚至有人跑下

来左右胯会痛。我是在专业长跑人的指导下，练了8个月才去跑的。

第二，要跑完马拉松必须坚韧不拔、执着、坚定。这也代表了我们的态度，我们期货人一样要坚韧不拔。今天是中国（深圳）国际期货大会，为什么我们期货人这么执着、这么坚定？我们看到经过一次又一次的宣导，一次又一次的争取，我们的很多品种为上市努力一年不行两年，两年不行三年，坚韧不拔和执着是做期货的态度。

第三，要合理用力，过程控制好，最终看结果、看绩效。我们期货市场做得再好，期货公司说得再好，最后客户不落地，不来你这里做交易，你服务客户悬在那里，就不行，我们最后看结果、看绩效。马拉松就是这样，你光说不行，中间跑着跑着不想跑了，没有到终点冲那个红线，就不叫马拉松。

第四，风控、底线，这是期货人一定要坚守的。很多人说跑马拉松哪有风控、底线？我不瞒大家说，我在跑马拉松之前，最长的一次只跑了28公里，指导我的朋友说你可以跑马拉松了，我说马拉松最关键的是后面10公里，我没有跑过，怎么办？到了巴黎跑马拉松之前，我就问他们，我说我要有风控意识，如果跑不完怎么办，或者我受伤怎么办。然后那些老的跑手告诉我一句话，他说你跑不动，你就就地一躺，有一堆人来救你。这就是风控底线，我就知道万一出现最恶化情况的时候，应该用什么样的解决办法。

我想最后用三句话跟大家共勉，我们期货人永远在路上：

昨夜西风凋碧树，独上高楼望尽天涯路，期货的追求无止境；

衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴，期货人就是努力努力再努力；

众里寻他千百度，蓦然回首，那人却在灯火阑珊处。那就是我们期货市场做大做强时刻。