

咬定青山不放松 脚踏实地加油干

——中粮集团助推乡村振兴实践创新和案例研究

摘要

习近平总书记反复强调，要巩固好脱贫攻坚成果，推动脱贫攻坚和乡村振兴有机衔接。中央一号文件和政府工作报告提出，全面实施乡村振兴战略，促进农业稳定发展和农民增收。接续推进脱贫地区发展，抓好农业生产，改善农村生产生活条件。中粮集团及其下属的中粮期货用心用情用力投入到脱贫攻坚人民战争中，认真学习贯彻习近平总书记关于实施乡村振兴战略的重要论述和重要指示批示精神，切实把思想和行动统一到党中央全面推进乡村振兴的决策部署上来，有效衔接巩固脱贫攻坚成果和乡村振兴工作。在实施乡村振兴战略这一新的伟大实践中，全体党员干部职工以鲜明的中粮态度、彰显中粮决心、砥砺中粮路径、展现中粮作为，开创助力乡村振兴新局面。

习近平总书记反复强调，要巩固好脱贫攻坚成果，推动脱贫攻坚和乡村振兴有机衔接。2021年2月21日，新华社受权播发了《中共中央 国务院关于全面推进乡村振兴加快农业农村现代化的意见》，也就是2021年中央一号文件。这是新世纪以来，中央连续发出的第18个一号文件，既立足当

前，突出年度性、时效性，也兼顾长远，着眼“十四五”开局，突出战略性、方向性，明确“十四五”时期的工作思路和重点举措。国务院总理李克强 2021 年 3 月 5 日在政府工作报告中提出，全面实施乡村振兴战略，促进农业稳定发展和农民增收。接续推进脱贫地区发展，抓好农业生产，改善农村生产生活条件。工作报告提出，做好巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接。对脱贫县从脱贫之日起设立 5 年过渡期，保持主要帮扶政策总体稳定。健全防止返贫动态监测和帮扶机制，促进脱贫人口稳定就业，加大技能培训力度，发展壮大脱贫地区产业，做好易地搬迁后续扶持，分层分类加强对农村低收入人口常态化帮扶，确保不发生规模性返贫。在西部地区脱贫县中集中支持一批乡村振兴重点帮扶县。坚持和完善东西部协作和对口支持机制，发挥中央单位和社会力量帮扶作用，继续支持脱贫地区增强内生发展能力。

一直以来，作为中粮集团成员企业之一的中粮期货用心用情用力投入到脱贫攻坚人民战争中，以实际行动诠释了脱贫攻坚精神，向党和人民交出了一份“中粮答卷”。中粮集团认真学习贯彻习近平总书记关于实施乡村振兴战略的重要论述和重要指示批示精神，切实把思想和行动统一到党中央全面推进乡村振兴的决策部署上来，有效衔接巩固脱贫攻坚成果和乡村振兴工作。在实施乡村振兴战略这一新的伟大实践中，中粮集团全体党员干部职工以鲜明的中粮态度、彰显

中粮决心、砥砺中粮路径、展现中粮作为，开创中粮助力乡村振兴新局面。

一、中粮集团的乡村振兴实践

与共和国同龄的中粮集团，自成立起，就投身壮大国家综合实力、保障国家粮食安全、满足人民生活需要的历史洪流，同党、国家和人民命运紧紧连在一起。作为我国最大的农粮企业，中粮集团将事关国人餐桌的粮、油、糖、棉、肉、乳作为核心主业，走出了一条不平凡的发展道路。福临门米面油、长城葡萄酒、中茶茶叶、梅林罐头……成为老百姓耳熟能详的品牌。

20 世纪 80 年代中后期，中粮集团敏锐地意识到，健康营养的精炼食用油将大有市场。于是，联合几家国内外企业，建立了中国第一家现代化的中外合资油脂加工企业。从原料卸船到加工食用油，全部实现自动化，中粮将国人食用油的消费水准一下子提高至国际水平。

作为中国农粮市场规模最大的市场化流通企业，中粮集团一端连接乡村、一端连接市场，从新粮上市开始到收购季结束，保持“积极收购，始终在市”，不仅满足了农民的卖粮诉求，还积极开展“粮食银行”等业务，在收购季价格波动阶段帮助农民实现粮食保价增值。以玉米为例，在中粮的帮助下，农民种植一公顷玉米的收益由过往的 2000 元左右增加至 5500 元水平，租地农户的种植回报率高达近 50%。

中粮集团员工认真贯彻落实好集团党组关于巩固拓展脱贫成果、全面推进乡村振兴的决策部署和要求，聚焦巩固拓展脱贫攻坚成果和全面推进乡村振兴“两大目标”，把推进乡村振兴战略落地与学党史、“我为群众办实事”结合起来，抓好工作落实。让产业帮扶、就业帮扶、民生帮扶、消费帮扶焕发新活力。

“十三五”期间，中粮集团持续提升大宗农产品经营能力，依托从“田间到餐桌”的全产业链优势，促进农产品种植、仓储物流、生产加工、终端销售各环节有机衔接，农粮主业5年累计投资超320亿元。该集团在全球主要粮食产区和亚洲新兴市场间建立起稳定的粮食走廊，将全球粮食供应链系统与国内物流、加工、分销网络有机对接，通过内外一体化运营，实现对供应链的高效掌控，畅通供需循环。

在湖南，中粮通过与农民签订收购订单，选派技术能手进行实地指导，促进农户丰收增收，推动农业提质升级。在黑龙江，中粮以“订单农业”推进当地水稻种植、加工、品牌打造及基础设施建设。帮助推进水稻覆膜田项目，助力其提高产量和品质，从而提升溢价。在江西，中粮与当地合作社合作，建设水稻种植基地，按照市场需求种植优质水稻并保证收购，带动当地就业。

2020年，面对新冠肺炎疫情、国际农粮市场剧烈波动等复杂形势，中粮的农粮核心主业利润首次突破100亿元，超

同期、超历史。疫情暴发之后，中粮集团第一时间起运首批保供物资向武汉集结，并向社会公开承诺“供应不断、价格不涨、质量不降”。为这些承诺提供支撑的正是强大的粮油食品核心主业。他们能够迅速调整调集，把原料、产能、库存和市场需求对接起来。疫情期间，中粮集团累计向全国供应包装粮油近 180 万吨、白条猪超过 14 万头、小包装肉食 860 余万盒。

2016 年以来，中粮集团坚持以习近平总书记关于脱贫攻坚重要论述为根本遵循，坚决落实党中央各项决策部署，派出各类扶贫干部 156 人次，17 家专业化公司全部承担结对帮扶任务，助力 7 个定点扶贫县和 2 个对口支援县，646 个贫困村，29.3 万建档立卡贫困人口全部脱贫，在集团发展史上留下了浓墨重彩的一笔。

集团制定了《中粮集团 2021 年乡村振兴工作计划》《中粮集团助力乡村振兴帮扶资金管理办法》《中粮集团 2021 年助力乡村振兴和对口支援资金项目计划》，对落实好集团巩固拓展脱贫攻坚成果、全面推进乡村振兴重点任务提出要求。并且召开助力乡村振兴工作推进会暨挂职干部在岗培训会，传达学习党中央、国务院关于实现巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接的决策部署，贯彻落实集团党组关于做好助力乡村振兴工作的新要求。

2021 年 3 月 19 日，中粮集团成功发行 20 亿全国首批、

央企首单“乡村振兴”票据。“乡村振兴”债券融资票据是在人民银行指导下，中国银行间市场交易商协会推出的债务融资工具专项产品，旨在支持乡村振兴，通过市场化手段引导鼓励社会资本投资农业农村，募集资金聚焦“三农”发展，助力脱贫攻坚跃向乡村振兴。中粮集团发行的“乡村振兴”票据期限2年，票面利率3.25%，为今年以来同期限、同评级发行人发行利率最低；为首批“乡村振兴”票据发行成本最低水平，较同评级、同期限市场平均利率低12bps；较市场同期限银行贷款利率低25bps。“乡村振兴”票据所募集的资金将对粮食主产区农民增收发挥直接作用。

中粮集团既注重从党史中体悟立党强党的根本出发点和落脚点，永葆共产党人的初心使命，也注重结合粮食安全工作和集团实际，找准在党和国家事业全局中的战略定位，强化心系为国谋粮这个“国之大者”的主动性自觉性，坚决扛起维护国家粮食安全的使命担当。在乡村振兴这一新的伟大实践中，深入学习贯彻习近平总书记关于维护国家粮食安全的重要论述，集中资源聚焦主责主业、主要品种、重点方向、关键环节和核心能力，着力完善国内粮食贸易、面粉、棉花、油脂、炼糖、肉食、乳业及海外农粮业务布局，持续巩固提升主要品种经营规模 and 市场份额，提升全球粮油供应链稳定性安全性，努力成为让党中央放心、能够落实国家粮食安全战略的最可信赖的依靠力量。

二、中粮期货的乡村振兴实践

农业是立国之本，但由于农业生产的特殊性，长期以来面临较大的风险。如何规避农业生产经营风险，保护农民利益，是各国政府都在关注和着力解决的问题。

（一）发展“保险+期货”模式

从2016年开始，“保险+期货”作为农业风险管控及农民利益保护模式，就被写入了中央1号文件，对我国农业风险管理起到越来越重要的作用，对服务“三农”、助力精准脱贫具有重要意义。

“保险+期货”模式，是指以期货品种为保险标的，在保险期间，因保险合同责任免除以外的原因造成该品种期货合约的价格低于约定价格时，保险人按照保险合同约定负责赔偿的保险。保险中，运用期货价格来设定保险产品中的保障价格，另外，通过对冲，运用期货及期权转移保险赔付风险。

“保险+期货”是一种有效的市场避险模式，为建立“价补分离”的农产品目标价格机制提供了重要的实践范例，在精准扶贫工作和助力产业发展方面能够发挥重要作用。

“保险+期货”天然橡胶保险项目能够保障天然橡胶价格的下跌风险。保险公司将开发的“保险+期货”保险产品出售给目标客户，保险公司再通过购买期货公司风险管理公司的场外看跌期权产品，利用期货市场的“套期保值”功能，

进行再保险，以对冲农产品价格下降可能带来的风险，期货公司风险管理公司在期货交易所进行相应的看跌期权操作，形成最终的风险分散。

中粮期货积极贯彻落实中央精准扶贫精神，履行企业社会责任，参加中国证监会在上海期货交易所启动天然橡胶“保险+期货”精准扶贫试点项目。中粮期货联合中国人寿财险公司在推动项目落地过程中，始终把保护农民利益放在第一位，科学合理确定保险的目标价格，降低成本，给农民带来真正的实惠。2017年9月以后，橡胶期货的连续下跌使得保单约定的交易平均价低于保险目标价，触发了橡胶价格保险责任。按照保险约定，迅速启动理赔流程，在云南省临沧市耿马傣族佤族自治县孟定农场完成了450万元的理赔兑付，涉及建档立卡贫困户358户，少数民族1538人，保险规模现货产量2000吨，这也是目前国内天然橡胶“保险+期货”扶贫项目最大单笔赔款，将天然橡胶“保险+期货”精准扶贫试点项目落到了实处。天然橡胶“保险+期货”项目精准对接民生保险服务需求，以保障贫困农户利益，助力农业发展为出发点和落脚点，做到了真扶贫、扶真贫。

近年来，还先后在黑龙江省青冈县、山西省浑源县、湖北罗田县、内蒙古敖汉旗、新疆洛浦县、辽宁新民市（县级）共3省2自治区开展“保险+期货”业务项目，涉及玉米、红枣和鸡蛋3个品种，保险金额1亿万元，覆盖农户2254

户。在新疆维吾尔自治区洛浦县开展郑州商品交易“农民合作社+场外期权”项目，涉及红枣 8616 亩，场外期权名义金额 2971 万元，覆盖农户 168 户。

“保险+期货”模式利用市场化手段，在保障农民基本收入的同时，利用期货市场转移了保险公司的风险，具有十分重要的意义。一是通过引进“保险+期货”模式，利用市场化手段为胶农提供价格保险扶贫项目支持，为胶农规避农产品价格波动所遭受收益下降的风险，提高胶农种植采胶积极性，助力打赢脱贫攻坚战。二是相比其他的农产品风险转移或补贴方式，“保险+期货”模式可以更有效的帮助胶农从思想上脱贫，维护耕耘与收获的平衡。

（二）做好扶贫工作及后续衔接

在监管部门及上级主管单位的大力号召与领导下，中粮期货努力克服新冠肺炎疫情影响，坚持多措并举推进“精准扶贫、精准脱贫”。先后与青海门源县、江西修水县、新疆乌什县、广西隆安县、河南桐柏县、安徽太湖县、内蒙古敖汉旗、内蒙古化德县和湖北罗田县共 9 个县（旗）签订了脱贫帮扶《备忘录》。累积投入扶贫资金 204 万元，帮助建档立卡贫困户 2938 户 9036 人。具体方式有：

一是开展产业扶贫。例如向太湖县拨款 15 万元采购油料压榨机，帮助解决桥冲村油料加工厂资金缺口问题，有效提高桥冲村企业的食用油产量，推动该村集体经济有效发展。

向敖汉旗政府拨款 7 万元用于与中粮我买网合作为敖汉旗搭建特色农产品网络销售平台，拓展农产品外销渠道。向新疆乌什县扶贫办捐赠 10 万元，用于乌什县农业种植（加工番茄）保险补贴项目，解决贫困户加工番茄种植遭受自然灾害带来的经济损失，为种植户保底增收。向修水县捐赠 10 万元，用于开展修水县黄坳乡山塘村乌鸡发展项目，帮助乌鸡厂扩大养殖规模，增加农户养殖数量，稳定农民经济收入。

二是开展教育扶贫。例如向门源县捐赠 75 万元，用于实施乡村幼儿园教育环境改善项目。向桐柏县三家企业采购价值 10 万元的农副产品捐赠给桐柏县三所学校，解决学生食堂物资缺乏的问题。向化德县宏旺种养殖肉食品加工有限公司采购 5 万元农副产品，解决学校食堂物资缺乏问题，提高和改善师生伙食。向广西隆安县扶贫办捐赠 7 万元，其中 5 万元用于解决隆安县屏山乡团结村更兴屯贫困户杨金勇儿子医疗经费缺口问题；2 万元用于隆安中学购买 500 套图书项目。

三是开展消费扶贫。例如向贵州省六盘水市拨款 1.61 万元采购贫困地区特色农产品，并将消费扶贫物资向瓦房店市西杨乡许家村进行捐赠。与化德县宏旺种养殖肉食品加工有限公司签署《购销合同》，采购 5 万元农副产品捐赠给当地学校，带动化德县农副产品生产加工企业销售。向修水县、绥滨县、张北县、怀安县等贫困地区，采购价值 10 万余元的

助农产品，在满足于员工福利发放的同时，很好地解决了贫困地区产品滞销问题。

四是开展医疗扶贫。例如向隆安县扶贫办捐赠 5 万元，用于解决隆安县屏山乡团结村更兴屯贫困户医疗经费缺口问题。

完成扶贫任务后，中粮期货继续推动乡村振兴工作，以“保险+期货”为主要着力点，围绕主要的粮食期货品种，在东北等重点区域扎实推进。

（三）发展农业金融推进乡村振兴

十九大报告对发展现代农业做了精准的、分层次的部署。在整个国家考虑农业发展、农业现代化的层面讲了一个要构建农业的产业体系、生产体系、经营体系。通过金融的资源整合功能，链接农业产业链的各个主体、贯穿各个节点，真正的使农业产业链形成一个体系。通过降低交易成本，降低链上每一个环节的成本，使得整体链条的流转效率得到提升。同时，由于整合了各环节最优秀的合作伙伴，每个环节质量都得到了一定程度的提高，最终使得农产品的品质得到提升。粮食安全，既包含了数量上的足够，更包含质量上的保证。在粮食总产量突破 13000 亿斤的当下，食品质量是全国上下更加关心的问题。通过依托中粮集团的优势，发挥金融资源整合的能力，可以做到粮源全程可追溯、粮食质量安全得到保障。

中粮期货携手中粮信托，积极探索以农业金融为切入点，助力集团服务国家粮食安全战略的贯彻实行。经过多年的努力和探索，从单一资产/单一环节的信托产品，到基于产业链的信托产品，到逐步建立全产业链的综合服务模式，对于掌握一手粮源，从初期的规模覆盖深入到粮源的质量管理，逐步摸索出一条金融服务集团战略，助力乡村振兴的创新之路。

自 2009 年成立以来，在农业金融方面做了一系列的探索实践。2010 年开始对福临门小包装油经销商发行供应链融资信托，解决融资难问题；2010 年就开始在黑龙江肇东五里明与龙江银行合作的创新合作社融资模式的土地流转信托，是市场第一只土地流转信托，龙江银行因此受到银监会和黑龙江省的双重嘉奖，还有配套的鱼塘承保权信托、农机租赁权信托等；与中茶合作的普洱茶信托，与五粮液和泸州老窖合作的白酒信托，以及以生物资产作为基础资产的生猪投资信托、肉鸡投资信托、肉牛指数信托等等。

中粮期货通过携手中粮信托、中粮贸易，为当地农户提供“粮食银行”、“玉米期货保价”服务。其中“粮食银行”为农民提供烘干、仓储、延期点价收购、分批次结算、短期融资和存粮价格保险等一系列保值、增值服务，让农民分享市场机遇，促进农民增收，解决粮食销售难题。“玉米期货保价”通过期货市场工具，锁定农民卖粮的最低售价，两者结合做到让农民放心卖粮、好价卖粮、稳收卖粮。

由于农业产业链较长，对单一产业链条的管控并不能很好地控制风险，在 2015 年经过调研，在吉林公主岭区域推行了“玉米种植农事服务一体化信托”，配合中粮生化将玉米种植产业链条中的合作社、物权担保、农事服务机构、中粮生化通过实现资金闭环、管理闭环和农产品闭环，做成产业链闭环来管控风险，实现农业品可溯源，提升产业链价值；2017 年推广到新疆棉花产业链上。目前农地金融业务的发展模式主要有：

五里明模式：利用金融制度优势，土地经营权首次资产化。黑龙江肇东五里明开展以“以土地承包经营权”成立金融市场首支土地流转信托，在坚持农村土地集体所有制和保障农民承包权的前提下，按照土地使用权市场化的要求开展融资。该模式在土地承包经营权试点登记制度出台前，通过利用信托制度优势，有效解决当地玉米种植合作社、农机合作社融资难的问题。

公主岭玉米模式：初步形成以农地为核心、以农事服务为抓手的服务思路。在吉林公主岭地区与中粮生化合作推出集成农事一体化服务的农地金融模式，通过信托贷款模式向公主岭地区玉米种植合作社发放信托贷款。该模式整合和统筹了玉米种植链条上的生产要素，从玉米种植的产前、产中、产后提供全方位的农事服务，切实有效地解决农村合作社支付土地流转价款融资难的问题，也实现农产业可溯源；在交

易结构上，农村合作社将土地流转给国有物权投融资担保公司，物权公司提供连带责任保证，同时安排专业的农事服务公司提供农事服务管理加强控制过程风险，产出玉米最终由中粮生化工厂收购。由于粮源质量高，通过这个项目帮助合作方中粮生化公主岭工厂在 2016 年顺利通过可口可乐农业可持续发展管理体系（SAGP）审核。这个项目是农地金融业务助力粮食质量提升方面的有益尝试，也在实践层面证明了其可行性。

新疆棉花模式：扩大农地金融服务农产品品类。向中纺棉定点收购棉花合作的订单合作社提供融资支持，保障上游棉花稳定种植生产销售，使棉花从种植、收购、加工到销售的产业链可持续发展，同时稳定了中纺棉新疆公司的供货来源，并使上下游各环节紧密关联，形成一个稳定的生产经营联盟，从而扩大生产规模，降低各环节生产经营风险和综合成本，提高项目各方整体运营水平。

宁安模式：农业产业化整体解决方案。与宁安市政府、中粮贸易、三聚环保、一重集团签署《战略合作协议》，全面推进宁安市农业产业化合作。通过整合全链条、各要素、多主体资源，为当地玉米种植及收储量身设计综合一体化农事服务，提供包括玉米订单、信托收粮贷款、期货保价险及农资农机服务、田间管理等，建设农事服务信息平台，增强农业产业链发展动能，带动农民增产增收。

三、对于下一步乡村振兴实践的思考

建设农事服务平台是一个重要方法。农事服务平台在“保险+期货”“订单农业”和“粮食银行”的基础上进行整合，将期货、信托、保险等金融产品有机结合，贯穿产前、产中和产后整个价值链，最终实现农业产业链闭环经营，掌握一手粮源：在产前环节，综合运用“订单+信托+保险+期货”，涵盖农资筹划、种植方案、种植贷款、期货/保险、农资配送等内容；在产中环节，“土地银行”通过土地流转、寄存和托管将农户、合作社/家庭农场/种植大户及县域中心/联合社联系在一起，涵盖播种、植保和收割阶段的生产托管；在产后环节，“粮食银行”在物流仓储和加工阶段助力农产品保值，供应链金融促进农产品贸易。

农事服务平台主要提供下功能和服务：土地可视化、合作社可视化、收割-物流-烘干-粮库可视化管理系统和农业墒情可视化。结合当地需求，通过农事服务平台还引入了三聚绿能、一重集团等企业，在秸秆再利用、播种收割、土地整理、农用器械等方面提供有针对性的服务，形成为当地农业、农民和农村服务的全流程、全要素、定制化的整体方案。

农事服务平台通过信息化、标准化、产业化，来满足现代农业对于农资农技服务、资金融通、农产品溯源在内的各种需求。同时兼有线下功能，又有线上功能。从线下来看，

能够通过和本地新型农业经营主体合作，强化基层经营服务组织建设，以总部平台为管理中心，以县域中心为经营服务主体，以村级组织为生产主体，通过组织合作社联社强化信用体系，建立集体生产管理新模式，推动土地适度规模化；依托农事一体化智慧服务平台，提供农事服务，具体实施农业解决方案，带动农户开展专业化、标准化、规模化、集约化种植。从线上来看，要能研发涵盖多层面、多领域的农业信息化系统，构建很多不同级别、面向不同领域的数据资源，形成庞大的信息资源财富；依托农业大数据及相关大数据分析处理技术，建立一个农业产业化大数据分析应用平台，规范数据标准，运用大数据提高农业生产精准化、智能化水平，推进农业资源利用方式的转变，提升农业综合信息服务能力，让农民共享信息化的发展成果。同时，为政府、为合作伙伴提供农业全流程信息、业务切入点和质量控制手段。通过金融手段整合资源，做到农业全流程的可视化和可追溯，助力掌握一手粮源，推进乡村振兴。

供稿：中粮期货