

土地托管中运用金融工具助推乡村振兴

一、案例摘要

2017年10月18日，在党的十九大报告中，习近平同志首次提出实施乡村振兴战略。2018年政府工作报告中明确要“大力实施乡村振兴战略”。而十八大以来，党和政府加大了金融支持三农工作政策力度，农村和农业金融发展日新月异。同时，中央一号文件已经连续六年提出“保险+期货”概念，不难看出，资本市场越来越成为服务“三农”、“乡村振兴战略”的重要金融工具，乡村振兴有效推进离不开农产品期货市场的助力推动。

近年来随着新农村的加快建设，土地托管一种新型社会化服务方式正在悄然兴起。土地托管形式的出现，实现了土地的集中管理，有利于组织大面积的生产与经营，但是现行的土地托管主体在经营过程中仍面临着土地规模化程度低、农产品价格波动风险等问题制约其发展，故如何规避农户与托管主体的经营风险，整合多方产业主体，实现土地规模化、集约化、专业化生产，提高农业生产经营效率成为实现农业健康可持续发展的关键一环。

本案例充分发挥南华期货服务农业产业的专业能力，探索在土地托管这一新型农业经营模式的基础上，融合“保险+期货+银行+龙头企业”等多方主体参与。南华期货利用金融工具为土地托管服务商提供了产业链全闭环风险管理方案，解决了以往农户融资难、银行贷款难的问题，也打通了

农户从种植到销售的最后一公里，实现了农户、托管服务商、粮食收购主体多方共赢的目的。为提高农业产业综合效益和竞争力，实现乡村振兴作出有益探索。

二、案例背景

目前，土地托管主要分为两种类型，全程托管和半程托管。首先，不管哪一种类型，制约土地托管主体发展的最主要问题就是缺少资金支持。托管主体银行贷款相当困难，一方面是银行贷款手续复杂；另外一方面托管主体多为农户个体，银行授信较低。同样银行方面放贷也面临较大的信用风险。其次，托管单位在投入现代农业要素谋求实现农业规模效益的同时也面临着较高的市场风险和规模风险，一旦发生重大自然灾害或决策的失误，托管单位和托管主体面临的损失都是不可估量的。再者，土地托管作为一种新生的业务模式，个别农业主管单位对开展农村土地托管的重要意义的认识还不到位，相关宣传和政策推进没有及时跟上，导致农户对其认识相对片面。最后，由于托管主体资源匮乏，秋粮上市后销售渠道较为单一，售粮难成为影响其效益的最主要因素之一。

海伦市是黑龙江省绥化市的县级市，总耕地面积 441 万亩，总人口 84.7 万人，大豆种植面积占全市耕地面积 40%，是国家重要的商品粮基地。2012 年初确定为国家扶贫开发工作重点县。海伦市是国家贫困县，也是黑龙江省委书记帮扶的扶贫联系点，因此，海伦市支农项目一直以来备受黑龙江省政府的关注。

2017 年至今，南华期货利用金融衍生品，为国家级贫困县海伦市豆农设计了“订单农业+保险+期货”、大豆价格保值方案、县域覆盖收入险等风险管理项目，助力海伦市豆农规避粮食集中上市时期的价格波动风险。经过连续三年在海伦市开展金融扶贫试点工作，南华期货已累计服务了 23948 位豆农，其中，种植大豆的 3883 户建档立卡贫困户全部纳入其中，覆盖面积 169.6 万亩，保障大豆 27.82 万吨，累计赔付超过 1 亿元。与此同时，南华期货积极组织海伦市政府、托管企业农时农业及农户进行多次的培训，使其充分了解和认识到各环节的难点。因此，面对以上土地托管中银行、托管单位、托管主体等面临的问题，南华期货利用自身的优势，整合多方资源推出了土地托管+银行+保险+期货+龙头企业等新型的产业联合模式，为推动土地托管发展献计献策，为海伦市脱贫攻坚、乡村振兴探索有效途径。

三、业务模式

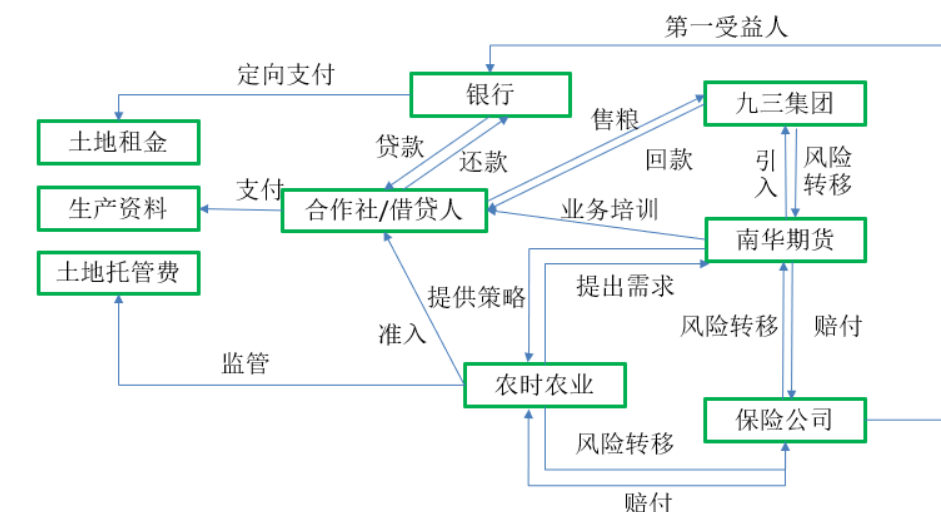
首先，当地的托管企业，选择具有实际种植经验，具备与种植规模相匹配的管理能力及相配套的农机具，以及银行要求具备的基本准入条件的规模种植主体作为目标客户，为其在银行贷款做担保，并交付一定的贷款保证金，解决托管主体资金难的问题。

其次，托管企业向具备资质的保险公司投保商业性收入保险，最低保障金额需至少能够覆盖贷款本金及利息。商业性收入保险，可以有效保障借款人在农作物遭受自然灾害、意外事故、价格下跌时，仍可享有最低收入保障，解决还款

能力问题。

再者，保险公司与期货公司、再保险公司签订协议，其中价格保险部分是由期货公司通过期货市场和场外衍生品市场进行操作以对冲价格波动风险，产量保险部分则是由保险公司通过向再保险机构投保，以规避产量下跌风险。

最后，积极引入银行认可的国有粮食企业，在出具保单后，托管主体与企业签订基差合同，双方约定在一定期限内，农户可按照期货盘面价格扣除事先约定的基差点价售粮，以进一步为农民提供增收渠道。



四、案例成效

南华期货在与农时农业多次的交流与探讨中了解到农时农业业务推进的难点，故根据其需求提供上述多方合作的业务模式，在南华期货与农时农业等主体达成合作意向后开始逐渐落实该项目。

种地前夕，邮政储蓄银行在农时农业给予担保的条件下，为托管主体提供年化利率 6% 的贷款，解决了托管主体资金难的问题。农时农业向托管主体销售种子、农药、化肥等农资，

由于企业大批量采购比个体采购成本低，所以农时农业拿出一部分的农资利润为托管主体投保，交纳相应的保费，保障托管主体的一定种植效益，既解决托管主体的种植市场风险，也降低了违约风险。与此同时，阳光农险与南华期货、再保险公司签订协议，其中价格保险部分是由南华期货通过期货市场和场外衍生品市场进行操作以对冲价格波动风险，产量保险部分则是由保险公司通过向再保险机构投保，以规避产量下跌风险。此外，南华期货积极引入九三集团在8月份与农户签订3万吨大豆基差收购合同，约定农户可以按照A2101合约-95元/吨的价格点价卖粮。

由于土地托管业务在海伦地区刚刚开展，本次项目的托管面积20万亩大豆，且全部利用“保险+期货”进行规避风险。设定大豆保障亩产量0.16吨/亩，保险责任水平为85%，约定价格为3900元/吨，则收入保险保额= $0.16 \times 85\% \times 3900 = 530$ 元/亩，亩保费47元/亩。其中约定保险价格为3900元/吨，以9、10月份大连商品交易所黄豆一号2101合约交易日收盘平均价为比价标准。

保险产品到期后，投保托管主体所在地区经过测产的实际收入低于目标收入，产生理赔责任，每亩平均赔付29元，总共赔付580万元。

通过签订基差合同的托管主体，11月末12月初在南华期货的指导下最终点价售粮的价格在2.72-2.73元/斤左右，比当地市场中的价格高出0.02-0.03元/斤，通过基差销售的托管主体不仅实现了高价卖粮变现，同时进一步增加了收

入。

总结：对农户而言，在托管+银行+保险+期货+龙头企业这一模式的整个过程实现了风险闭环全方位保障，不仅解决了售粮难，而且实现了增收；对农时农业而言，虽然减少了农资销售的利润，但有效保障了此模式的可复制性、可推广性，有利于后续扩大托管面积和业务规模；对于九三集团而言，可以锁定原材料，稳定货源，且农时农业在种植前端解决了托管主体融资问题，并为托管主体提供保险，使得农时农业与托管主体的黏度很高，所以在订单农业方面，托管主体非常信任南华期货与农时农业引入的九三集团。这极大的降低了托管主体与企业签订农业订单的违约风险。

五、启示及推广价值

（一）为土地托管模式的可持续发展注入新血液

南华期货依托多年来的实践经验与专业能力，辅助农时农业开展土地托管业务，形成了“土地托管+银行+期货+保险+龙头企业”的农业经营新型模式，充分发挥金融市场服务现货市场的功能，既促进了农民增收，又有利于盘活农村土地，实现土地规模经营，促进了现代农业发展，为中国“乡村振兴”的发展做出扎实的经济振兴基础工作。

（二）实现闭环风险管理

在南华期货的积极参与下，不仅帮助农时农业、托管主体、保险公司等主体转移了市场带来的风险，解决了传统农民贷款难，银行端放款难的窘态。而且南华期货积极引入九三集团，解决托管主体卖粮难的问题，同时利用基差销售使

得托管主体进一步实现增收。在此过程中，南华期货利用金融工具服务现货市场，把涉农主体的优势进行充分结合，实现了全部环节的风险管理。由于这些模式是可复制、可推广的，因此，具备极高的可行性。

供稿：南华期货